



# النقل والخدمات اللوجستية

مجلة شهرية | يوليو 2022 م

أسهمت جهودها في استقبال الحجيج من كل فج عميق  
منظومة النقل والخدمات اللوجستية  
ودورها الكبير في إنجاح موسم حج 1443 هـ

## من بدايتنا

الملك المؤسس أدرك أهمية توفير طرق سيارات معبدة للحجاج بعد أن كانت الجمال وسيلتهم الوحيدة

## تقرير

الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية.. نحو تحقيق مستهدفات قطاع الحج والعمرة

## جديد القطاعات

وزارة النقل والخدمات اللوجستية تنجز عدداً من أعمال الصيانة والسلامة على طريق المدينة المنورة - مكة المكرمة





وزارة النقل والخدمات اللوجستية  
Ministry of Transport and Logistic Services



06 (سار) تعلن نجاح خطتها لموسم  
الحج بنقل مليون و350 ألف حاج  
على متن 2228 رحلة



17 الاستراتيجية الوطنية للنقل  
والخدمات اللوجستية.. نحو تحقيق  
مستهدفات قطاع الحج والعمرة



19 طريق الأمير محمد بن سلمان بمكة  
المكرمة.. أحد المشاريع التي تخدم  
ضيوف الرحمن وتسهل عملية تنقلهم  
ووصولهم إلى المشاعر المقدسة



29 الملك المؤسس أدرك أهمية توفير  
طرق سيارات معبدة للحجاج  
بعد أن كانت الجمال وسيلتهم الوحيدة



داخل العدد

25	من قياداتنا	5	جديد القطاعات
27	مهارات عملية	14	تقارير
29	من بدايتنا	21	منجزات منظومة النقل

فريق العمل

عبدالعزیز الروزي	علاء فهمي	عبدالعزیز العتيبي
خالد الفرغان	فهاد الصاعدي	مصطفى شهاب
أحمد السليمان	علي البلوشي	مرتضى حسن
	روابي الحازمي	عبدالله القحطاني
		جابر المالكي



# جديد القطاعات



# وزير النقل يهنئ القيادة بمناسبة نجاح موسم الحج لهذا العام 1443هـ

المركزية، وإلى صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن سلمان بن عبدالعزيز أمير منطقة المدينة المنورة رئيس لجنة الحج والزيارة بالمدينة المنورة، وإلى صاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن سعود بن نايف وزير الداخلية رئيس لجنة الحج العليا.

ووجه الجاسر شكره وتقديره لكافة منسوبي ومنسوبات منظومة النقل والخدمات اللوجستية الذين نالوا شرف خدمة ضيوف الرحمن، مشيداً بالجهود التي بذلت لخدمة الحجاج، والتي شملت تهيئة شبكات الطرق، وضمان جاهزية المطارات والموانئ وشبكات الخطوط الحديدية وحافلات النقل العام، بالإضافة إلى كافة الخدمات اللوجستية المصاحبة، سائلاً المولى -عز وجل- أن يحفظ لهذه البلاد قيادتها وأمنها واستقرارها وازدهارها.

أثمرت -ولله الحمد- عن نجاح كبير وباهر لموسم حج هذا العام، حيث برز ذلك في انسيابية حركة الحجاج منذ وصولهم إلى المملكة ومرورهم بالمشاعر المقدسة وحتى مغادرتهم إلى بلدانهم بعد أداء نسكهم بكل يسر وسهولة وطمأنينة".

وأضاف الجاسر إن نجاح الخطط التشغيلية لقطاعات منظومة النقل والخدمات اللوجستية خلال موسم حج هذا العام تحققت بفضل المولى -عز وجل-، ثم بما تقدمه القيادة الرشيدة من دعم كبير لخطط قطاعات منظومة النقل والخدمات اللوجستية ومشاريعها الخدمية.

كما قدم معاليه التهنئة بنجاح موسم الحج إلى صاحب السمو الملكي الأمير خالد الفيصل مستشار خادم الحرمين الشريفين أمير منطقة مكة المكرمة رئيس لجنة الحج

رفع معالي وزير النقل والخدمات اللوجستية المهندس صالح بن ناصر الجاسر، باسمه وباسم كافة منسوبي منظومة النقل والخدمات اللوجستية، التهنئة إلى خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وإلى صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء -حفظهما الله- بمناسبة نجاح موسم حج هذا العام 1443هـ، منوهاً بما أولته القيادة الرشيدة من عناية فائقة ورعاية عظيمة للأماكن المقدسة وضيوف الرحمن من الحجاج والمعتمرين والزوار.

وقال معاليه: "إن الخدمات الهائلة والتسهيلات الواسعة التي قدمتها المملكة بقيادة خادم الحرمين الشريفين -حفظه الله- والمتابعة الدائمة والمستمرة من سمو ولي العهد الأمين -رعاه الله-



## (سار) تعلن نجاح خطتها لموسم الحج بنقل مليون و350 ألف حاج على متن 2228 رحلة



(محطة الجمرات): ليسهم ذلك في سرعة وصول الحجاج إلى جسر الجمرات.

بدوره، أوضح الرئيس التنفيذي للخطوط الحديدية السعودية الدكتور بشار المالك أن الدعم الكبير الذي تلقاه القطاعات كافة من قبل القيادة الحكيمة كان له الأثر البالغ في تيسير الحج وخدمة ضيوف الرحمن، منوهاً بدعم سمو مستشار خادم الحرمين الشريفين أمير منطقة مكة المكرمة رئيس لجنة الحج المركزية، وسمو وزير الداخلية رئيس لجنة الحج العليا، وسمو نائب أمير منطقة مكة المكرمة غير المحدود ومتابعيهم المتواصلة لكل ما يخدم حجاج بيت الله الحرام، مؤكداً حرص (سار) الكبير على تقديم أفضل الخدمات وتسخير إمكانياتها المادية والبشرية كافة لتحسين تجربة الحاج في التنقل باستخدام قطار المشاعر.

أعلنت الخطوط الحديدية السعودية (سار) نجاح خطتها لموسم حج 1443هـ لتشغيل القطار بمحطاته التسع الواقعة في منى وعرفات ومزدلفة، وذلك بعد أن قام قطار المشاعر بنقل مليون و350 ألف حاج على متن 2228 رحلة ترددية.

وأكدت (سار) أن قطار المشاعر الذي بدأ نقل الحجاج مساء يوم التروية حتى نهاية اليوم الثالث من أيام التشريق، قام في حركته الأولى بنقل ما يقارب 23 ألف شخص، وتمكن بعد ذلك من إنجاز الخطط الخاصة بتصعيد أكثر 212 ألف حاج إلى مشعر عرفات في وقت قياسي تلاه الانتهاء من نقل ما يقارب 200 ألف حاج أثناء نفرة الحجيج من عرفات إلى مزدلفة قبل الوقت المحدد بتسعين دقيقة، في حين بلغ عدد الحجاج الذين تمت إفاضتهم من مزدلفة إلى منى 248 ألف حاج؛ ليتجاوز عدد من نُقلوا في أيام التشريق الـ666 ألف حاج من محطات (منى 1 ومنى 2 ومزدلفة 3) وصولاً إلى محطة منى 3



## وزارة النقل والخدمات اللوجستية تنجز عدداً من أعمال الصيانة والسلامة على طريق المدينة المنورة - مكة المكرمة

وتهدف هذه الجهود التي تقوم بها الوزارة إلى رفع مستوى الخدمات على الطرق، ورفع مستوى سلامة وصيانة الطرق والإنارة والطرق الترابية، وللتسيق مع الجهات المشتركة فيما يتعلق بالمهام المشتركة، ومساندة فرق الدفاع المدني وتطبيق خطة الطوارئ، وصولاً لتحقيق مستهدفات الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية التي تعد محورياً رئيسياً ومهماً في برامج رؤية المملكة 2030.

وتستهدف الاستراتيجية الصعود بالمملكة للمرتبة السادسة عالمياً في مؤشر جودة الطرق بحلول عام 2030، ومواصلة ريادتها عالمياً في مؤشر ترابط الشبكات، إلى جانب خفض معدل الوفيات الناجمة عن الحوادث المرورية.

وتنفيذ حواجز خرسانية بطول 8226 متراً طويلاً، وتنفيذ السياج السلبي بطول 3330 متراً طويلاً، إضافةً إلى تركيب حواجز معدنية بنظام الأسطوانة الماصة للصدمات بطول 1600 متر طولي، وتحسين وتطوير خمسة تقاطعات سطحية.

وقد قامت وزارة النقل والخدمات اللوجستية بإعداد خطط وبرامج موسم حج العام 1443هـ على طريق المدينة المنورة - مكة المكرمة السريع؛ وذلك للتأكد من سلامة الطريق والجسور والأنفاق وكافة وسائل السلامة، وإيجاد الطرق البديلة لها في حال الطوارئ، حيث تم تشكيل ثلاث فرق لتنفيذ هذه المهام توزعت على النحو التالي: فريق متابعة الخدمات على الطرق، وفريق الإشراف والمتابعة لمشروعات الوزارة بالمدينة المنورة، وفريق المشاركة في الخطة العامة لتدابير الدفاع المدني.

واصلت وزارة النقل والخدمات اللوجستية تنفيذ أعمال الصيانة الوقائية ومبادرات السلامة على طريق المدينة المنورة - مكة المكرمة السريع، وذلك بمناسبة موسم حج العام 1443هـ، والمساهمة في ضمان سلامة ضيوف الرحمن وتسهيل تنقلاتهم.

وقد بلغت مشاريع أعمال الصيانة الوقائية على طريق المدينة المنورة - مكة المكرمة السريع خلال العام 2021/2022م ستة مشاريع، تم الانتهاء من ثلاثة منها، وجارٍ العمل على استكمال الثلاثة الأخرى، التي بلغت نسبة الإنجاز فيها 75%.

كما شملت الأعمال التي تم تنفيذها على طريق المدينة المنورة - مكة المكرمة السريع كشط وإعادة سفلتة ما طوله 121 كم من الطريق، وتنفيذ الدهانات على مسافة 196 كم من أجزاء الطريق، وتنفيذ حواجز معدنية بطول 8550 متراً طويلاً،



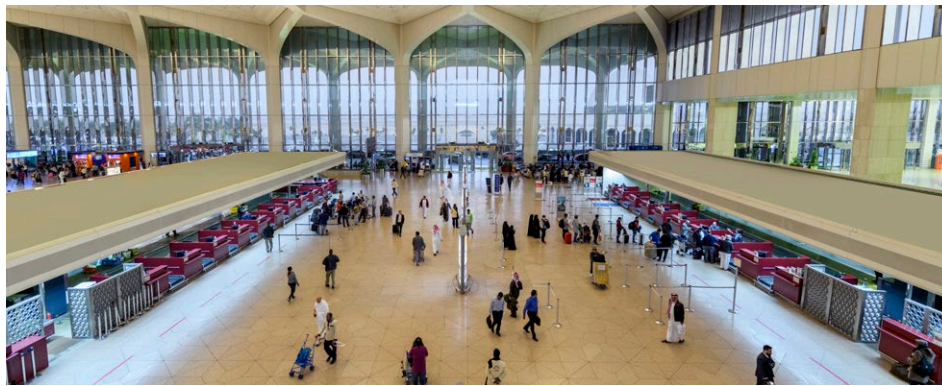
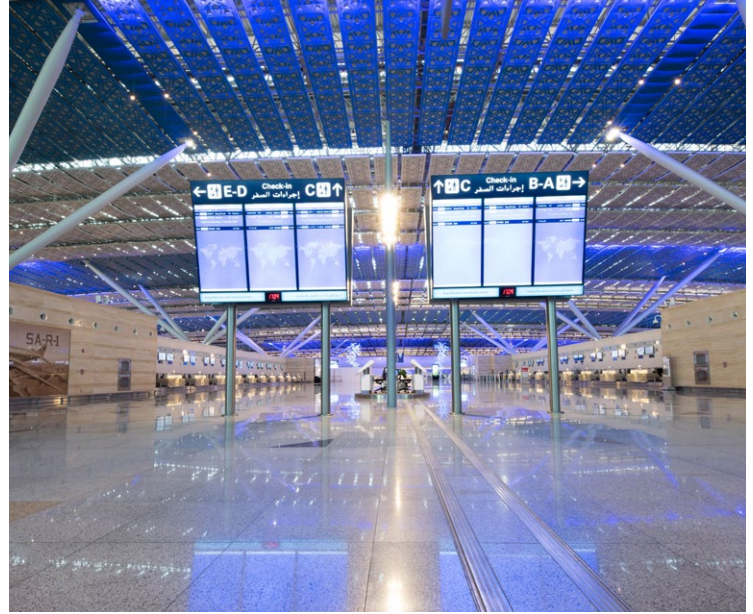
# رئيس الطيران المدني يتفقد مطار عبدالعزيز الدولي بجدة

تفقد معالي رئيس الهيئة العامة للطيران المدني الأستاذ عبدالعزيز الدعيلج، مؤخراً، مطار الملك عبدالعزيز الدولي بجدة؛ للتأكد من جاهزيته التامة لتنفيذ خطط مرطلي الوصول والمغادرة لضيوف الرحمن عبر صالات المطار.

وبدأت الزيارة بمركز إدارة الأزمات بالمطار؛ حيث استمع معاليه لشرح عن خطط الطوارئ وإدارة الأزمات، تفقد بعدها مركز عمليات شركة الخدمات الأرضية (SGS)، كما زار مركز عمليات سال للاطمئنان على سير العمل داخل المركز.

عقب ذلك تفقد الدعيلج مجمع صالات الحج والعمرة بالمطار، واستمع إلى شرح مفصل عن الأعمال التشغيلية داخل الصالات، والتقى بمعالي مدير عام الخطوط الجوية السعودية المهندس إبراهيم العمر.

وفي ختام الزيارة قام معاليه بزيارة الشركة السعودية لهندسة وصناعة الطيران، واطلع على الإمكانيات والقدرات الوطنية التي تتميز بها الشركة.



## (الطيران المدني) تصدر تحديثاً جديداً لإجراءات سفر المواطنين إلى الخارج

أصدرت الهيئة العامة للطيران المدني تعميماً جديداً إلى جميع شركات الطيران العاملة بمطارات المملكة، بما يشمل الطيران العام والطيران الخاص، بشأن تحديث إجراءات سفر المواطنين إلى خارج المملكة العربية السعودية.

ونصّ التعميم على السماح لشركات الطيران بسفر المواطنين على الرحلات الدولية بشرط أن يكونوا قد تلقوا كامل الجرعات من أحد اللقاحات المضادة لفيروس كورونا المعتمدة بالمملكة، على

يذكر أن هيئة الطيران المدني تطبق جميع الإجراءات الاحترازية والتدابير الوقائية في مطارات المملكة، بهدف تقديم بيئة صحية متكاملة لمرطادي صالات السفر بالمطارات السعودية، كما تتضمن الإجراءات إلزام كل الجهات المعنية وشركات النقل الجوي العاملة في مطارات المملكة باشتراطات السلامة الصحية، والإجراءات الاحترازية والوقائية.

أن يستثنى من ذلك: المسافرين الذين تقل أعمارهم عن 12 عاماً شريطة أن يقدموا وثيقة تأمين معتمدة من البنك المركزي السعودي تغطي مخاطر الإصابة بكورونا خارج المملكة، والمتعافون، وقمن لم يمض على إصابتهم أكثر من ستة أشهر، ومن أصيب وقد حصل على جرعة واحدة من أحد اللقاحات المعتمدة في المملكة.

وأكدت الهيئة أنه سيسري العمل بهذه الإجراءات ابتداءً من تاريخ 01 / 01 / 1443هـ الموافق 09 / 08 / 2021م.





## الهيئة العامة للنقل: 89% نسبة امتثال المرخصين في خدمات النقل خلال موسم الحج

بيانات الرحلة والركاب، وكذلك عدم وجود بطاقة عفش على حقائب وأمتعة الركاب، بالإضافة إلى وجود بعض العوائق في ممرات ومدخل الحافلة، أو تجاوز العمر التشغيلي المعتمد للسيارة، أو عدم تشغيل عداد احتساب أجرة النقل عند بدء الرحلة.

وتعمل الهيئة خلال موسم الحج وفق خطتها واستعداداتها على تكثيف جانب الرقابة على أنشطة وخدمات النقل التي تقدم لحجاج بيت الله الحرام للتأكد من وسائل النقل وامتثالها لجميع الأنظمة والاشتراطات الفنية ومعايير الأمان والسلامة، وبما يضمن تنقلاً سلساً ومنظماً لقاصدي هذه البلاد المباركة من ضيوف الرحمن.

أكدت الهيئة العامة للنقل أن نسبة الامتثال للأنظمة والاشتراطات الفنية بين الشركات المرخصة في مختلف أنشطة النقل بلغت 89% خلال موسم حج هذا العام 1443 هـ، مشيرة إلى أن ذلك يشمل الخدمات المقدمة في أنشطة النقل البري، كالنقل بالأجرة العامة والحافلات ونشاط نقل البضائع.

وذكرت الهيئة أن مجموع عمليات الفحص العام لكافة وسائل النقل خلال موسم الحج بلغت أكثر من 100 ألف عملية فحص، نتج عنها رصد وتسجيل (12,212) مخالفة، تنوعت ما بين عدم الحصول على بطاقة تشغيل أو بطاقة سائق، أو عدم العناية بالحالة الفنية للحافلة ونظافتها، أو عدم توفر وسائل السلامة فيها، أو عدم وجود كشف

## الهيئة العامة للنقل تطلق دليل التنقل في الحج

واحتوى الدليل على تعريف بأهم وسائل النقل الحديثة المستخدمة في نقل الحجاج، ووصفاً لمشروع قطار المشاعر المقدسة الذي يبدأ من عرفة مروراً بمزدلفة وانتهاءً بمحطة مشعر منى، حيث يتكون قطار المشاعر من 16 قطاراً تعمل بسرعة 80 كلم في الساعة للربط بين محطات المشاعر التسع والمتصلة بخط حديدي مزدوج يبلغ طوله 18 كلم، وتبلغ سعة القطار الواحد ثلاثة آلاف راكب في حين تبلغ الطاقة الاستيعابية للقطارات ككل 72 ألف راكب في الساعة.

أطلقت الهيئة العامة للنقل دليل التنقل في موسم الحج لعام 1443 هـ، حرصاً منها على تهيئة كافة الظروف المناسبة لتقديم الرعاية المتكاملة لضيوف بيت الله الحرام ليتمكنوا من أداء واستكمال مناسكهم بكل يسر وسهولة.

وتضمن دليل التنقل في الحج أهم تعليمات وإرشادات السلامة والأمان أثناء استخدام مختلف وسائل النقل العام خلال موسم الحج، ومنها: قطار المشاعر المقدسة، وقطار الحرمين السريع، والحافلات، وغيرها من وسائل النقل.



الهيئة العامة للنقل  
TRANSPORT GENERAL AUTHORITY



## الهيئة العامة للنقل تقدم السكوتر الكهربائي كخدمة تنقل جديدة لضيوف الرحمن

تطوير هذه الخدمة وتحسينها، للمواسم المقبلة بإذن الله.

ويأتي ذلك ضمن دور الهيئة في توفير خيارات تنقل مختلفة ومتنوعة، وتبني التقنيات الحديثة والتنقل الذكي لقياس مدى ملاءمتها ومساهمتها في توفير تجربة تنقل مميزة لضيوف الرحمن وضمان تنقلهم وأدائهم للمناسك براحة واطمئنان.

تخصيص مسارات محددة لهذه الخدمة لتسهيل استخدامها والحفاظ على سلامة الحجاج أثناء استخدامهم لها.

ولقيت هذه الخدمة استحسان مستخدميها من حجاج بيت الحرام، وإثراء تجربتهم لها بعد تعرفهم على طرق استخدامها، حيث وفرت الهيئة فريق متخصص لهذه الخدمة ولتوعية الحجاج الكريمة بالطرق الصحيحة للاستفادة منها. وأعلنت الهيئة أنها بعد الإطلاق التجريبي لخدمة التنقل بالسكوتر في موسم حج هذا العام ستعمل على

قدّمت الهيئة العامة للنقل للسكوتر الكهربائي كخدمة تجريبية للحجاج في موسم حج هذا العام 1443هـ، بهدف تحسين تجربة الحجاج الكريمة وتسهيل تنقله أثناء تأديته لهذه الشعيرة، وبما يضمن تقليص مدة التنقل خلال نفرة الحجاج من مشعر عرفات إلى مشعر مزدلفة بواسطة السكوتر الكهربائي، حيث تسهم هذه الخدمة الجديدة باختصار الوقت إلى 15 دقيقة بدلاً من ساعة أثناء سيرهم مشيًا على الأقدام بين المشعرين، وجرى



## ميناء جدة الإسلامي يستقبل 1.1 مليون رأس ماشية لتغطية احتياجات موسم الحج



في الخدمات اللوجستية وسلاسل الإمداد. ويعتبر ميناء جدة الإسلامي، وهو الميناء السعودي الأكبر على البحر الأحمر، أحد الموانئ المحورية على خطوط الملاحة العالمية؛ إذ يمر من خلاله 75 % من التجارة البحرية والمسافنة الواردة عبر الموانئ السعودية. وقد بلغ ما تمت مناولته في الميناء خلال عام 2021م أكثر من 60 مليون طن من البضائع، وبلغت أعداد الحاويات الصادرة والواردة ما يقرب من 2 مليون حاوية، إلى جانب 2,7 مليون حاوية مسافنة.

واتخذ الميناء كافة التدابير اللازمة لاستقبال السفن المحملة بالمواشي، وذلك بتهيئة الأرصفة وتخصيص 80 كادرًا موسميًا للعمل في التفريغ على مدار الساعة. كما عمل على توفير كافة الخدمات المساندة بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة، وأطباء المحاجر الحيوانية في وزارة البيئة والمياه والزراعة لإجراء الفحوصات المخبرية للتأكد من سلامة الماشية الحية وخلوها من الأمراض. وبلغ عدد الكوادر البشرية الموسمية التي تم الاستعانة بها في الميناء للعمل في نشاط استقبال السفن 300 عامل موسمي، مما يعكس حجم ومكانة الميناء ودوره المحوري

استقبال ميناء جدة الإسلامي 1,172,168 مليون رأس ماشية منذ بداية شهر يونيو لعام 2022م، لتغطية احتياجات موسم الحج لعام 1443هـ، وتلبية متطلبات السوق المحلية من الأضاحي.

وقد سخر الميناء كافة الجهود لمناولة أكثر من 500 ألف رأس من الأغنام واردة من الصومال وكذلك أكثر من 500 ألف رأس من السودان، بالإضافة إلى أعداد أخرى من الماشية، وبلغ عديد الماشية التي تم مناولتها في يوم واحد 105 آلاف رأس، وهو رقم قياسي أكد على حسن الإدارة وسرعة المناولة والكفاءة التشغيلية.



## الموانئ السعودية تسجل زيادة في مناولة البضائع بواقع 27 مليون طن

مسجلة 642,3 ألف حاوية مقارنة بـ 608,8 ألف حاوية في يونيو 2021م، كما حققت حاويات المسافنة زيادة نسبتها 4.2% لتصل إلى 244,6 ألف حاوية مقارنة بـ 234,7 ألف حاوية في الفترة المماثلة من العام الماضي.

وسجلت أعداد السفن زيادة نسبتها 13.6% لتصل إلى 1126 سفينة، وبلغ إجمالي عدد المركبات 74 ألف مركبة بزيادة نسبتها 25.8%، فيما بلغ إجمالي أطنان المواد الغذائية 1,6 مليون طن.

وفي السياق ذاته استقبلت الموانئ السعودية خلال شهر يونيو لعام 2022م، 79 ألف راكب بنسبة زيادة ملحوظة بلغت 79.28%، وتم تفريغ 990 ألف رأس من الماشية بارتفاع بلغت نسبته 265.5%، وذلك بالتزامن مع موسم الحج وتلبية متطلباته بجاهزية عالية.

حققت الموانئ السعودية خلال شهر يونيو لعام 2022م ارتفاعاً كبيراً في حجم البضائع المناولة بنسبة بلغت 16.1% لتصل إلى 27,1 مليون طن مقابل 23,4 مليون طن في شهر يونيو لعام 2021م.

وأسهمت خطط التطوير التي أطلقتها الهيئة العامة للموانئ لرفع كفاءة الأداء التشغيلي وتطوير قدرات الموانئ السعودية في زيادة حجم البضائع العامة بنسبة 55.7% لتصل إلى 790,5 ألف طن، وأيضاً سجلت البضائع السائبة السائلة زيادة نسبتها 31.8% لتصل إلى 15,5 مليون طن، فيما أظهرت البضائع الصلبة خلال هذا الشهر انخفاضاً نسبته 6.9% لتصل إلى 3,9 مليون طن.

وفي إطار الجهود المبذولة لتعزيز القطاع البحري وجعل المملكة مركزاً لوجستياً عالمياً اتساقاً مع الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية؛ سجلت أعداد الحاويات ارتفاعاً نسبته 5.5%



# تقارير متنوعة

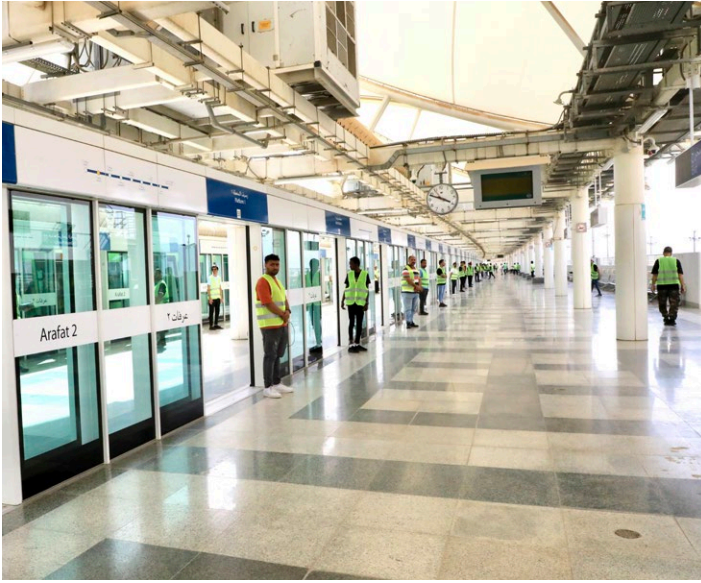


أسهمت جهودها في استقبال الحجيج من كل فج عميق

# منظومة النقل والخدمات اللوجستية

ودورها الكبير في إنجاز موسم حج 1443هـ

حققت منظومة النقل والخدمات اللوجستية نجاحات كبيرة خلال موسم حج هذا العام 1443هـ بدايةً من الاستعدادات لاستقبال الحجاج حتى مغادرتهم أرض الوطن من خلال إنجاز الكثير من المشاريع النوعية الهادفة إلى تطوير وتحسين خدمات النقل في الحج، بما يتفق ومعايير الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية المعنية بالارتقاء بخدمات ووسائل النقل كافة، وتعزيز التكامل في منظومة الخدمات اللوجستية وأنماط النقل الحديثة بالمملكة.



المقدسة على امتداد 18 كم، عبر 16 قطاراً، يجر كل منها 12 عربة تتسع الواحدة منها لـ 300 راكب تنقل الحجاج عبر تسع محطات للركاب في المشاعر تمتد على طول الطريق من عرفات إلى مزدلفة ومنى، بسرعة تبلغ 80 كم ليصل بين منى وعرفات في عشر دقائق، ويدير عمليات القطار وينظم حشوده مختصون (85% منهم سعوديون) يتحدثون عدة لغات لخدمة ضيوف الرحمن. ويتميز قطار المشاعر بقلعة الانبعاثات واختصار المسافات؛ وذلك لإتمام رحلة الحج في أسرع وقت.

كما قدم قطار الحرمين السريع الرابط بين المدينة المنورة ومكة المكرمة خلال موسم حج هذا العام 1443هـ خدمات مميزة عبر رحلات منتظمة لنقل حجاج بيت الله الحرام من خلال محطات القطار الذي يشكل أحد مسارات ومنافذ تفويج الحجاج براً من المدينة المنورة، كما يعزز من جودة أعمال تفويج الحجاج بواسطة الحافلات عبر مركز مراقبة تفويج الحجاج في طريق الهجرة السريع، ومركز حجاج البر بالمدينة المنورة.

وقد أسهمت هذه الجهود في استقبال الحجاج من كل فج عميق عبر الطرق والمنافذ البرية والمطارات والموانئ والقطارات، وتيسير وصولهم إلى البقعة

مكة المكرمة - المدينة المنورة بطول 421 كم، إضافةً إلى طريق جدة - المدينة المنورة الذي يصل طوله إلى 410 كم، وطريق مكة المكرمة - جدة بطول 70 كم، وطريق مكة المكرمة - الطائف بطول 70 كم، بالإضافة إلى بقية الطرق عبر المنافذ الحدودية.

كما وفرت المنظومة كل التجهيزات اللازمة لاستقبال حجاج بيت الله الحرام في كل من: مطار الملك عبدالعزيز الدولي بجدة، ومطار الأمير محمد بن عبدالعزيز الدولي بالمدينة المنورة، ومطار الطائف الدولي.

وتم كذلك تجهيز عدد من محطات الخطوط الحديدية لنقل الحجاج من المشاعر المقدسة وإليها، وهي: محطة مطار الملك عبدالعزيز، ومحطة السليمانية، ومحطة مكة المكرمة، إلى جانب محطة المدينة المنورة، إلى جانب محطة قطار المشاعر التي تسهم في تيسير تنقلات الحجاج بين المشاعر المقدسة، كما تم توفير ثلاثة موانئ على سواحل البحر الأحمر لاستقبال ووداع ضيوف الرحمن، شملت إلى جانب ميناء جدة الإسلامي ميناء ينبع التجاري، وضباء.

كما لعب قطار المشاعر دوراً كبيراً في نقل حجاج بيت الله الحرام في المشاعر

وقدمت منظومة النقل والخدمات اللوجستية خدماتها لجميع ضيوف الرحمن خلال موسم حج هذا العام 1443هـ عبر مختلف المنافذ؛ حيث بلغ عدد الحجاج القادمين عبر المنافذ البرية 35.210 ألف حاج و حاجة، والمنافذ البحرية 6.029 ألف حاج، في حين بلغ عدد القادمين عبر المنافذ الجوية 738.680 حاجاً و حاجة.

كما قامت وزارة النقل والخدمات اللوجستية بمسح كل الطرق المؤدية إلى المشاعر المقدسة، بمساحة بلغت 8800 كم<sup>2</sup>، عبر 11 منفذاً، وتم تنفيذ عملية المسح وفقاً لأعلى معايير السلامة للحفاظ على سلامة ضيوف الرحمن.

وقد بذلت الوزارة جهوداً كبيرة من أجل تهيئة الطرق المؤدية إلى المشاعر المقدسة، باستخدام أحدث معدات المسح والتقييم؛ للتأكد من جاهزية كل الطرق بأفضل الأدوات العالمية المستخدمة في عملية المسح.

واستطاعت منظومة النقل والخدمات اللوجستية أن تنهي عدداً من الطرق ذات المستوى العالي من السلامة والصيانة لوصول الحجاج إلى مكة المكرمة، وهي: طريق الرياض - الطائف - مكة المكرمة الذي يبلغ طوله 820 كم، وطريق القصيم - المدينة المنورة بطول 448 كم، وطريق



تنقلات ضيوف الرحمن من موقع إلى آخر، وفي منطقة واحدة، في وقت وجيز، عبر منظومة نقل وخدمات لوجستية تتمتع بالكفاءة البشرية والآلية، والتي استطاعت أن تسهم في نجاح حج هذا العام 1443هـ من خلال ما قدمته من خدمات متكاملة بمختلف أنماط النقل التي تم تقديمها لتسهيل رحلة الحجاج؛ ما مكّنهم من أداء الفريضة بكل يسر وسهولة، وقضاء رحلة حج ممتعة.

الطرق البديلة لها في حالة الطوارئ، حيث تم تشكيل ثلاثة فرق لتنفيذ هذه المهام توزعت على النحو التالي: فريق متابعة الخدمات على الطرق، وفريق الإشراف والمتابعة لمشروعات الوزارة بالمدينة المنورة، وفريق المشاركة في الخطة العامة لتدابير الدفاع المدني.

كانت عملية نقل الحجاج بدورها نجاحاً مضافاً إلى قطاع الخدمات اللوجستية في منظومة النقل؛ حيث تمت إدارة

الطاهرة، بالإضافة إلى دورها في التصريح للحافلات التي تنقل ضيوف الرحمن؛ إذ تعد المنظومة الشريان الرئيسي للحركة على مدار العام.

كما قامت وزارة النقل والخدمات اللوجستية بإعداد خطط وبرامج الاستعداد لموسم حج العام 1443هـ على طريق المدينة المنورة - مكة المكرمة السريع؛ وذلك للتأكد من سلامة الطريق والجسور والأنفاق وكافة وسائل السلامة، وإيجاد







تستهدف خفض الوفيات على الطرق وسلامة ضيوف الرحمن خلال تنقلهم

# الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية..

## نحو تحقيق مستهدفات قطاع الحج والعمرة

تقدم الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية الرؤية والتوجه الاستراتيجي للقطاع، وتضمن التكامل بين مختلف أنماط النقل والخدمات اللوجستية؛ وذلك لتحقيق الطموحات العالية لهذا الركيزة الحيوية الهامة من ركائز التنمية الوطنية. وتحدد إلى ذلك المبادرات ذات الأهمية التي يجب أن تحظى بالأولوية في تمويلها، كما أن لها إسهامها الذي لا يخفى في تحقيق طموحات رؤية المملكة 2030.



وتعد الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية الموجّه الرئيس لتطوير استراتيجيات أنماط النقل والخدمات اللوجستية؛ حيث تُوفّر حوكمة فعّالة بين هذه الأنماط لتسهيل الربط والتفاعل فيما بينها.

وقد تم أخذ أبرز المتغيّرات والمستجدّات التي دفعت بالاستراتيجية إلى تحديث خططها وتوجّهاتها، وأول هذه الدوافع هو التسارع التقني في المجالات كافة، خصوصاً فيما يتعلّق بمستقبل النقل والتنقل والخدمات اللوجستية، والدافع الثاني هو المتغيّرات الإقليمية، إذ أدّت المنافسة الحادّة إقليمياً في القطاع إلى تجديد سقف الطموح إلى تبوء المملكة مكانتها في قيادته إقليمياً، وأمّا الدافع الثالث والأخير فيتعلّق بالمتغيّرات الوطنية، إذ تمّ اعتماد عدد من الاستراتيجيات الوطنية والمشاريع الكبرى ذات الطموحات العالية لتبليتها وتمكينها.

كما أن للاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية هدفها الأساسي في ترسيخ مكانة المملكة كمركز لوجستي عالمي، والارتقاء بجودة الحياة في المدن السعودية، إلى جانب الحفاظ على وضع المملكة الأولى عالمياً في مؤشر ترابط شبكة الطرق وفق تقرير البنك الدولي.

الخطوط الحديدية، بالإضافة للتوسع في عملية النقل العام.

وتستهدف الاستراتيجية الوصول بالمملكة إلى المركز السادس عالمياً في جودة الطرق، بالإضافة لخفض عدد الوفيات الناجمة عن حوادث الطرق بأكثر من 50%، وهو ما ينعكس على سلامة ضيوف الرحمن خلال تنقلهم. وتبرهن الاستراتيجية على الدور المحوري والاستراتيجي الذي يؤديه قطاع النقل والخدمات اللوجستية في التشجيع على الاستثمار في العديد من الأنشطة الواعدة والطموحة، والتي تسهم في تحقيق مستهدفات عدد من القطاعات الوطنية كقطاع الحج والعمرة.

فقطاع النقل والخدمات اللوجستية يعدّ المُمكن الأهم لتحقيق العديد من مستهدفات الرؤية، والتي تشمل قطاع الحج والعمرة الذي يستهدف الوصول إلى 30 مليون معتمر بحلول عام 2030، وقطاع السياحة الذي يهدف للوصول إلى 100 مليون سائح؛ إذ يعول على النقل والخدمات اللوجستية في رفع الطاقة الاستيعابية للمطارات لتصل لأكثر من 330 مليون مسافر، بالإضافة تعزيز جاهزية الطرق، وإنشاء طرق جديدة لخدمة الحجاج، ومنها طريق مكة جدة المباشر الذي يختصر المسافة من جدة إلى مكة إلى قرابة نصف ساعة، ورفع الطاقة الاستيعابية للمطارات والموانئ وشبكة





# طريق الأمير محمد بن سلمان بمكة المكرمة.. أحد المشاريع التي تخدم ضيوف الرحمن وتسهّل عملية تنقلهم ووصولهم إلى المشاعر المقدسة



يعد طريق الأمير محمد بن سلمان الواقع ما بين جدة ومكة المكرمة أحد الطرق الرئيسية التي تختصر الزمن على ضيوف الرحمن وتسهّل تنقلهم ووصولهم إلى المشاعر المقدسة، خاصةً وأن الطريق يعدّ شرياناً رئيسياً وحيوياً للحركة، كونه يقوم بخدمة حجاج بيت الله الحرام القادمين عبر مطار الملك عبدالعزيز الدولي وميناء جدة الإسلامي قاصدي البقعة الطاهرة الشريفة، من أجل أداء مناسك الحج.



المروري، وخفض نسب الحوادث والإصابات والوفيات، كما تعمل الوزارة على خدمة مرتادي الطريق على مدار الساعة، من خلال تلقي البلاغات ومباشرة المهام وإصلاحها، إضافةً لتنفيذ أعمال الصيانة والسلامة بشكلٍ دوري ومستمر.

الجدير بالذكر أن منظومة النقل والخدمات اللوجستية تضع ضمن خططها مهمة تطوير قطاع الطرق في المملكة، ومنها طريق الأمير محمد بن سلمان بمكة المكرمة الذي يخدم قاصدي بيت الله الحرام من الحجاج والمعتمرين، إذ تتضمن الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية التي أطلقها سمو ولي العهد -حفظه الله- عدداً من المشاريع المتعلقة بدعم برنامج خدمة ضيوف الرحمن، ومنها تطوير ورفع جودة قطاع الطرق وزيادة سعة المطارات، والوصول لـ 250 رحلة دولية، وإطلاق ناقل وطني جديد، وزيادة السعة التشغيلية لقطار الحرمين، وصولاً لاستقبال 30 مليون معتمر بحلول 2030.

يبلغ طول طريق الأمير محمد بن سلمان نحو 23 كم، تصل بين الطريق القادم من محافظة جدة والمسجد الحرام داخل العاصمة المقدسة؛ إذ يمتد من نقطة تفتيش الشميسي إلى المسجد الحرام مروراً ببوابة مكة، وتقاطع طريق مكة / جدة السريع مع الطريق الدائري الرابع المسمّى "طريق علي بن أبي طالب"، كما يمرّ بموازة محطة قطار الحرمين، وعلى امتداد مشروع مترو الأنفاق ومشروع النقل العام بمكة المكرمة.

وقد أولت وزارة النقل والخدمات اللوجستية طريق الأمير محمد بن سلمان اهتماماً كبيراً، واستمرت طوال الفترة الماضية بتنفيذ حزمة من أعمال الصيانة والسلامة على الطريق، سعياً لرفع جودته وخفض معدل حالات الوفيات عليه، وتحسين الخدمات المقدمة لقاصديه في موسم حج هذا العام 1443هـ.

وتأتي هذه الجهود من الوزارة في سبيل تحسين جودة الطريق، والارتقاء بجميع الخدمات المقدمة لقاصديه، وتقليل الازدحام





## منجزات قطاع الطرق

تركيب 186 لوحة من اللوحات التحذيرية والإرشادية، وإنارة 3 من التقاطعات بالطاقة الشمسية.



مسح الأضرار بالأسطح الإسفلتية بطول 22,461 كم.



وضع دهانات عاكسة على طرق بطول 48 كم، ووضع 2,876 وحدة من العلامات الأرضية العاكسة (عيون القطط).



قياس أسماك طبقات الرصف 1,529 كم، وقياس القوة الإنشائية لطبقات رصف بطول 2,104 كم.



إزالة كثبان رملية من حرم الطريق بلغ وزنها 1,458,860 طناً.



قياس معامل الوعورة العالمي IRI لـ 830 كم، ومسح وتمهيد طرق ترابية بطول 8,556 كم.



تنظيف مجاري أودية ومنشأة تصريف مياه في 6,160 موقعاً، وردم 280 من مواقع الانجرافات بسبب الأمطار.



فحص وتقييم 32 جسراً، ومسح وتهذيب وتسوية أكتاف طرق بطول 11,096 كم.



كشط وإعادة سفلتة 252 كم، واستخدام كميات من الأسفلت المكشوط بلغت 103,720 م<sup>3</sup>.



إجراء مسح جغرافي لمسارات طولية لـ 3,497 كم، ولنقاط مرجعية على الطرق عددها 5,252 نقطة.

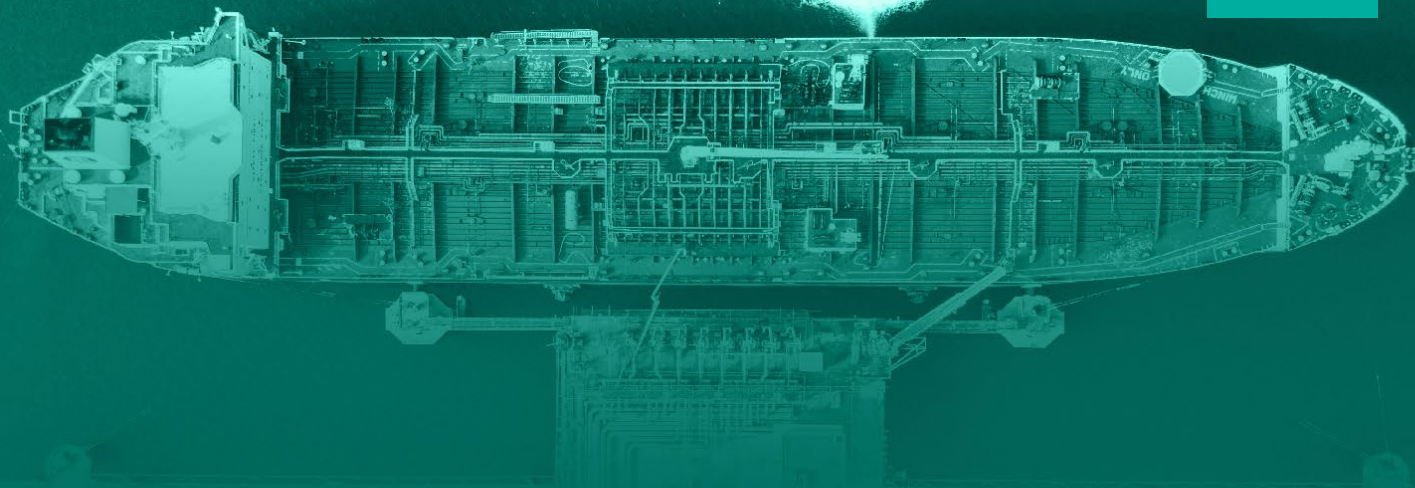


تنفيذ 5 مشاريع بطول 139 كم.



إقامة حواجز معدنية وخرسانية واقية بطول 19 كم، وتحسين 10 من التقاطعات.





## منجزات القطاع البحري

ميناء جدة الإسلامي يستقبل رحلات  
الحجاج القادمين بحرًا.



"موانئ" و"IALA" يناقشان تعزيز سُبُل  
التعاون الفني المشترك في الموانئ  
السعودية.



موانئ: تضيف خدمات شحن جديدة  
بميناء الملك عبدالعزيز لخدمة  
المصدرين والمستوردين.



"موانئ" تبرم اتفاقية جديدة لإنشاء  
منطقة لوجستية خامسة بميناء جدة  
الإسلامي باستثمار يبلغ 500 مليون  
ريال من القطاع الخاص.



تصنيع أحدث الرافعات الساحلية تقنيًا  
لاستقبال السفن الضخمة في ميناء  
الملك عبدالعزيز بالدمام.



"موانئ" تحقق معايير الآيزو في  
مجالي إدارة المخاطر واستمرارية  
الأعمال.





## منجزات قطاع الخطوط الحديدية

قطار شحن البضائع ينقل أكثر من 57 ألف حاوية.



توقيع مذكرة تفاهم مع شركة أسمنت اليمامة لتوفير خدمات نقل لوجستي آمنة وموثوقة ومستدامة.



اكتمال جاهزية شبكات قطار سار بنسبة 100%.



نقل أكثر من 336 ألف راكب على متن قطارات الركاب.



تقديم 48 دورة تدريبية شارك فيها 440 من موظفي الشركة.



نقل 1.177.838 طناً من المعادن خلال شهر يونيو.



توقيع مذكرة تفاهم مع تبادل، لبحث أوجه التعاون المشترك لاكتشاف وتطوير الفرص في مجال القطاع اللوجستي.





# من قياداتنا





الأستاذ

## بدر بن عبدالله السنيدي

وكيل وزارة النقل والخدمات اللوجستية  
للخدمات المشتركة



### الخبرات العملية



- وكيل الوزارة للخدمات المشتركة منذ عام 2021م إلى الآن.
- وكيل الخدمات المشتركة بوزارة التجارة من عام 2019م إلى عام 2021م.
- مدير عام الشؤون الإدارية والمالية بوزارة التجارة (2016م - 2019م).
- مدير الشؤون المالية بوزارة التجارة (2015م - 2016م).
- المشرف على إدارة الشؤون المالية بالهيئة الوطنية لمكافحة الفساد (2014م - 2015م).
- مراقب مالي بالهيئة الوطنية لمكافحة الفساد (2013م - 2014م).
- أخصائي تطوير إجراءات الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد (2011م - 2013م).
- مراقب مالي في ديوان المراقبة العامة (2004م - 2007م).
- مساعد مدقق بديوان المراقبة العامة (1999م - 2004م).

### المؤهلات العلمية



- ماجستير في التجارة الإلكترونية من جامعة كوينزلاند بأستراليا عام 1428هـ.
- بكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود عام 1420هـ.



# مهارات عملية



# مهارة التخطيط

## أهمية التخطيط

- التخطيط هو الأساس الذي يقوم عليه العمل، فبدونه تعم الغوضى، وتستنزف الجهود بصورة عشوائية، وتنحرف عن مسارها السليم.

## مفهوم التخطيط

- هو عمل يتم بموجبه استقراء الماضي، ودراسة الحاضر، للوصول إلى الهدف بأفضل النتائج وأقل التكاليف.

## فوائد التخطيط

- تحديد الأهداف.
- الاستخدام الأمثل للموارد.
- تسهيل عملية قياس الأداء.
- التقليل من القرارات العشوائية.

## معوقات التخطيط

- التقصير في تحريّ الدقة الكافية.
- إغفال التغيرات في الواقع والظروف الراهنة.
- عدم مراعاة الأساليب الصحيحة في اتخاذ خطوات التخطيط.





# من بدايتنا



## رحلة الحج من الهودج إلى القطارات والطائرات الملك المؤسس أدرك أهمية توفير طرق سيارات معبدة للحجاج بعد أن كانت الجمال وسيلتهم الوحيدة

أستشعر الملك المؤسس عبدالعزيز بن عبدالرحمن الفيصل آل سعود "رحمه الله" منذ تأسيسه الدولة السعودية الثالثة أهمية حفظ وبسط الأمن في مكة المكرمة، وتوفير طرق سالكة للحجاج والمعتمرين؛ حيث أمر بإنشاء طرق للسيارات إلى مكة المكرمة والمدينة المنورة، إلى جانب الطرق التي تعبرها الجمال، ويستخدمها المشاة في أسفارهم، ورحلات حجهم.



كانت تسلكها قوافل الحجاج، وكان يطلق عليها الدروب، كدرب السيدة زبيدة، ودرب الحاج المصري، ودرب الحاج الشامي (دمشق - المدينة المنورة).

عبر هذه الدروب الممهدة كانت سيارات اللوري والإبل تنقل الحجاج القادمين برآء، في حين كانت السفن تنقل الحجاج القادمين بحرا إلى موانئ جدة وينبع ورايخ. على أن الكثير من حجاج البر كان يفضل السير على الأقدام رفقة القوافل لتوفير تكاليف السفر التي لم يكن بمقدورهم تحملها، وهو سفر كان النجاة منه والعودة سالماً إلى الديار يعني أن الحاج قد ولد فعلاً من جديد؛ خاصة مع طول الطريق ونقص الماء والزاد أحياناً، وتقلبات الطقس وفق موسم الحج بين البرد والقيظ، والحيوانات المفترسة والهوام من الأفاعي والعقارب.

وكانت رحلة الحج قديماً رحلةً من العناء والتعب، تستغرق سفر أشهر عبر طرق وعرة للمشاة والجمال، خاصة مع بعد المسافة بين مواطن الحجيج على امتداد جزيرة العرب والمشاعر المقدسة في مكة المكرمة والمدينة المنورة. وكانت المحظوظة من قاصدات الحج من النساء في حينه من تحظى بظل هودج على ظهر ناقه أو جمل، في حين كان على الرجال في أغلب الأحيان قطع المسافات مشياً على الأقدام لمواكبة القافلة، وضبط إيقاع سيرها، والدفاع عنها إن لزم الأمر في مواجهة قاطعي الطرق الذين كثيراً ما كانوا يغيرون على القوافل لسلب ما فيها من أقوات، قبل أن يأتي عبدالعزيز موحدا لهذه البلاد، وفارصاً للأمن والأمان في كل ربوعها.

ولم تكن المملكة على اتساعها تخلوا من طريقي برية معروفة





وفيما يخص المطارات، فقد قامت منظومة النقل بإنشاء مطار الملك عبدالعزيز الدولي الذي يعد وجهة حجاج بيت الله الحرام، وأحد التحف المعمارية الفريدة، بالإضافة إلى مطار الأمير محمد بن عبدالعزيز الدولي بالمدينة المنورة، ومطار الطائف الدولي.

كما عملت المنظومة على تهيئته ثلاثة موانئ لاستقبال حجاج بيت الله الحرام بحراً؛ حيث تستقبل المملكة كل عام حجاج بيت الله من خلال ميناء جدة الإسلامي الذي يعد بوابة حجاج بيت الله للمشاعر المقدسة عبر البحر، بالإضافة إلى مينائي ينبع وضاء.

كما قامت الوزارة بإنشاء سكة قطار الحرمين التي تضم 4 محطات، هي محطة جدة المركزية، ومحطة المطار، ومحطة مكة المكرمة، ومحطة المدينة المنورة. ويعدّ قطار الحرمين عالي السرعة -الذي يربط مكة المكرمة وجدة والمدينة المنورة ومدينة الملك عبدالله الاقتصادية- أول قطار عالي السرعة من نوعه في الشرق الأوسط. فهو من بين أسرع عشر قطارات للركاب في العالم؛ إذ تصل سرعته إلى 300 كيلو متر بالساعة، فيما يسهم تشغيل محطة جدة المركزية ضمن شبكة قطار الحرمين السريع برفع القدرة التشغيلية للقطار؛ مما يلبي احتياجات العملاء عبر محطتي مطار الملك عبدالعزيز الدولي ومحطة جدة المركزية، كما يزيد تشغيل محطة جدة المركزية عدد الرحلات المسيرة إلى (54) رحلة في اليوم.

وفي عام 1372هـ اعتمدت المملكة نظام نقابة السيارات لنقل الحجاج إيذاناً بدخول الحافلات، وإنشاء شركات تتولى نقل الحجاج بين مدن الحج الثلاث؛ مكة وجدة والمدينة.

كانت تلك قصة الحج التي عرفها بعض الآباء، والكثير الكثير من الأجداد. أما اليوم، وفي هذا العهد الزاهر، وبعد ما يسره الله لبلادنا من خير عميم، فقد حرص قادة البلاد رحم الله من قضى منهم، وحفظ علينا حاملي شعلة هذه النهضة المباركة، فقد وّضعت طرق ووسائل المواصلات المملكة في الصدارة بين دول العالم؛ حيث باتت أفضل أنواع الطائرات وسفن نقل الركاب والقطارات والسيارات والحافلات في خدمة حجاج بيت الله الحرام والمعتمرين، بل وحتى التنقل بين المشاعر في مكة ومنى وعرفات والمزدلفة ميسراً أيما تيسير، بعد أن وفرت الحكومة السعودية أيدها الله خدمات النقل الترددي بالمetro بين هذه المشاعر.

وقد قامت وزارة النقل والخدمات اللوجستية بدور حيوي على هذا الصعيد؛ فعلى مدار السنوات الماضية عملت على بناء العديد من الطرق المؤدية إلى الأماكن المقدسة، والتي تخدم ضيوف الرحمن. ومن أبرز تلك الطرق: طريق القصيم/ المدينة المنورة بطول 448 كم، وطريق الرياض /الطائف /مكة المكرمة السريع بطول 820 كيلو متراً، وطريق مكة المكرمة /جدة السريع بطول 70 كم، بالإضافة إلى طريق جدة /المدينة المنورة السريع بطول 410 كم، إلى جانب طريق مكة المكرمة /الطائف السريع بطول 70 كم، وطريق مكة المكرمة /المدينة المنورة السريع بطول 421 كم.



# مسارات تربطنا بالمستقبل